

CURRICULUM VITAE SANDRA SMITS

(30 JULI 1967)

<i>Huidige functie</i>	Vanaf 1 september 2009 partner adviesbureau Mens&Kennis (www.mnks.nl)
<i>Werkervaring</i>	2008 – 2009 SeederDeBoer (Managing Consultant) 2005 – 2008 KPMG (Sr Manager en voorzitter branchegroep Fund & Asset Management) 2004 – 2005 PensionFactory (Business Development) 1988 – 2004 Robeco vermogensbeheer (in haar laatste rol verantwoordelijk voor sales- en accountmanagement binnen de institutionele sector)
<i>Relevante opdrachten</i>	Laatste vijftien jaar gespecialiseerd in de financiële sector binnen de volgende terreinen: <u>Gericht op persoonlijke, professionele- en teameffectiviteit (vanaf 2009 tot heden):</u> ▪ Zelfevaluatie van besturen, (directie)teams, toezichhoudende organen en Verantwoordingsorganen ▪ (Team)coaching / boardroom coaching / executive coaching ▪ Begeleide intervisie van bestuurders en toezichhouders ▪ Practitioner Insights Discovery (voorkeursgedrag, persoonlijke- en teameffectiviteit) ▪ Assessments (LTP) ▪ Docent (o.a. Erasmus Universiteit, PensioenLab en eigen programma Effectief in de Boardroom) <u>Gericht op technische inhoudelijke kennis (van 1988 tot 2009):</u> ▪ Besturingsvraagstukken (governance), outsourcing en marktstudie ▪ Strategische vraagstukken (vermogensbeheerders, pensioenuitvoerders en -fondsen) ▪ Risico management (pensioenfondsen) ▪ Vermogensbeheer en fiduciair management
<i>Relevante opleidingen</i>	▪ PTSTA (Professional Teacher and Supervisor Transactional Analyst - 2025) ▪ CTA (Certified Transactional Analyst - 2024) ▪ The Berne Institute Exam Program (november 2020 – augustus 2021) ▪ TA-Academy: 3-jarige opleiding Transactionele Analyse (okt 2016 – okt 2019) ▪ Phoenix - Transactionele Analyse (101) september 2014 - mei 2015 ▪ Insights Discovery – opleiding tot practitioner (mei 2012) ▪ Move a Mountain – tweejarige coachopleiding maart 2009 – november 2011 ▪ IOD – jaaropleiding groepsdynamica en begeleiding van groepen (2007 – 2008) ▪ The Wharton School (Pennsylvania) – International KPMG program (2006) ▪ SIOO – BO, werken aan adviesvaardigheden (2005 – 2006)
<i>Neven-activiteiten</i>	▪ Lid van de raad van commissarissen van Optimix Investment Funds NV (per 1/07/13) ▪ Lid van de raad van commissarissen van Add Value Fund NV (per 1/01/14) ▪ Lid van de raad van commissarissen van First Liability Matching NV (per 1/01/16) ▪ Docent PensioenExecutive programma Erasmus Universiteit: verantwoordelijk voor de domeinen 'leiderschap' en 'samenwerken' (sinds 2012) ▪ Lid van de Raad van Advies van PBM; Pensioen, Bestuur en Management, onafhankelijk platform binnen de pensioensector (per 1 april 2016)) ▪ Lid van de Raad van Advies van Stichting NIMF; Pensioen- en vermogensbeheernetwerk (per 1 januari 2012) ▪ (Mede) Oprichter en voorzitter van een vrouwelijk pensioennetwerk VIIP. Deelnemers zijn directeuren en bestuursleden van pensioenfondsen, organisatie adviseurs, consultants, actuarissen, juristen en managers van pensioenuitvoerders en vermogensbeheerders. Voorzitterschap na 10 jaar overgedragen, nu lid van VIIP

→ volgende pagina artikelen en publicaties

*Artikelen en
publicaties*

- PBM (Pensioen Bestuur en Management), september 2020. Geen tijd voor spelletjes: <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2020/09/PBM-artikel-tijdsstructurering-sept-2020.pdf>
- PBM (Pensioen Bestuur en Management), maart 2019. Bestuurlijk effectiever door minder hard werken: <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2019/03/PBM-2019-bestuurlijk-effectiever.pdf>
- PBM (Pensioen Bestuur en Management), september 2016. *Dubbelrol in omgekeerd gemengd bestuursmodel?* <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2019/02/PBM1604-dubbelrol-1.pdf>
- PBM (Pensioen Bestuur en Management), sept 2016. *Bent ú het schaaap met de vijf poten?* <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2019/02/PBM1604-column-1.pdf>
- PBM (Pensioen Bestuur en Management), feb 2016. *Hoe help je elkaar met governance?* <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2019/02/Artikel-hoe-help.pdf>
- PBM (Pensioen Bestuur en Management), maart 2014. *Gezocht: bestuursleden en toezichthouders* <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2019/02/artikel-gezocht-1.pdf>
- PF, Initiatieven uit de Sector: *het geschil bij een verschil* (mei 2013) <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2019/02/artikel-verschil-bij-geschil-1.pdf>
- PF (kwartaalmagazine van de PensioenFederatie). Artikel in Q2 2013 *over deskundigheid, vaardigheden en leiderschap binnen de pensioensector*
- PensioenAdvies, september 2012. Artikel met als titel: *'Mens&Kennis laat pensioenfondsbesteders kleur bekennen'* <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2019/02/artikel-kleur-bekennen-1.pdf>
- IPN, september 2012. Artikel met als titel: *'Pensioenvrouw van het eerste uur'* <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2019/02/artikel-pensioenvrouw-1.pdf>
- IPN, artikel februari 2010. Artikel met als titel: *'Hoe bedoelt u?'*, grip houden op de vermogensbeheerder <https://www.mnks.nl/wp-content/uploads/2019/02/artikel-deskundigheidsbevordering-1.pdf>
- PBM, december 2009, artikel over *'basisingrediënten voor een goed deskundigheidsplan'*
- IPN mei 2009; artikel over *'deskundigheid: een verplicht nummer of een aantrekkelijk perspectief?'*
- State of the Investment Industry Magazine (July 2008): *'Fiduciary managers - the go-between'*
- PM magazine januari 2008, artikel over het *'in control'* zijn bij uitbesteding van vermogensbeheer
- Pensioenwereld in 2008 (KPMG): *'hoe blijf ik in control bij fiduciair management?'*
- Pensioenwereld in 2007 (KPMG). Twee artikelen over *'CDC regelingen in de praktijk'* en *'fiduciair management'*
- Pensioenwereld in 2006 (KPMG). Artikel over *'CDC regelingen'*